



W E N D E L

Frédéric Lemoine, Président du Directoire de Wendel, déclare :

« L'année 2015 a été marquée par des opérations de grande ampleur. Wendel a ainsi atteint ses objectifs 2013-2017 avec des investissements dans des actifs non cotés très prometteurs : IHS en Afrique, CSP Technologies et AlliedBarton Security Services aux États-Unis ainsi que Constantia Flexibles en Autriche.

Les principales sociétés du Groupe ont réalisé une très belle performance en 2015

Flexibles, Stahl, IHS, ou encore Bureau Veritas ou Saint-Gobain, deux sociétés mondiales, freinées toutefois dans leur développement par les turbulences économiques.

premières, mais les dynamiques positives se poursuivent. Nous sommes convaincus de la qualité de nos actifs et du dynamisme des entrepreneurs qui les dirigent, comme étant autant de facteurs qui vont permettre de faire face au contexte économique et de profiter largement des tendances de fond sur lesquelles nous poursuivons leurs stratégies. Parmi nos sociétés

de croissance externe de CSP Technologies et la première opération de consolidation du marché africain des tours télécoms réalisée par IHS.

Tous les objectifs 2013-2017 sont déjà atteints et Wendel va poursuivre sa stratégie de développement international en incluant de nouvelles acquisitions récentes.

Résultat net des activités 2015

	2014	2015	
Bureau Veritas	404,2	432,7	+ 7,1 %
Stahl	52,0	84,4	+ 62,4 %
Cromology	21,5	17,0	- 21,2 %
Constantia Flexibles	-	55,3	n.a.
AlliedBarton	-	3,0	n.a.
Saint-Gobain (mise en équivalence)	139,3	153,2	+ 10,0 %
IHS (mise en équivalence)	- 42,2	- 68,4	- 62,0 %
Oranje-Nassau Développement	24,2	2,3	- 90,5 %
Parcours	15,3	16,9	+ 10,2 %
Mecatherm	4,1	- 17,8	- 534,3 %
CSP Technologies	-	1,5	n.a.
Nippon Oil Pump	2,8	1,8	- 34,7 %
except 0 0 1 525.7 342.29 Tm0.256416 26m 342.29 Tm0			

croissance.

ploiement des initiatives de

Un dividende de 0,51
2016.

17 mai

Cromology Croissance de + 0,9 bitda dans un marché difficile.

(Intégration globale . Les résultats des ac070004F→4r

Constantia Flexibles Très bonne première année au sein de Wendel

(Intégration globale depuis le 1^{er} avril 2015)

En 2015, Constantia Flexibles a poursuivi avec succès sa stratégie de croissance globale avec deux nouvelles acquisitions dans des zones à forte croissance, Afripack en Afrique et Pemara en Asie du Sud-Est²

s et un résultat op

onstantia Flexibles atteint 1,90

é le principal facteur

ayant eu un impact sur toutes les divisions de la société.

toutes les régions de Constantia Flexibles. Ses 10 premie

-

La division **Agroalimentaire**

nge

constants, la croissance de la division est de + 4,7 %. La croissance des grands comptes européens a été particulièrement satisfaisante.

et de confiseries sont restées stables.

La croissance du marché des portions individuelles, en particulier celui des capsules de café et de thé, pour lequel Constantia offre des solutions innovantes pour les machines à usage domestique, a également contribué à la hausse

Sur les marchés nord-américains et dans les pays émergents, il y a eu une hausse si de snacks, en particulier sur les sites de production en Inde et au Mexique.

En 2015, la division **Santé (Pharma)**

taux de change constants.

Les trois groupes de produits, les tablettes préformées, les sachets et les blisters, ont contribué à cette hausse du chiffre

demande accr

très sensibles. Le

la division **Habillages de conditionnement (Labels)** s

11,7 %. À taux de change constants, la croissance de la division est de + 5,5 %.

Pacifique avec des croiss

innovations des dernières années, telles que les étiquettes autocollantes recyclables, les étiquettes haptiques

de la division.

bitda

qualité des résultats devrait être atteinte au travers de la réduction des coûts et, en parallèle, la conduite de projets

opération de consolidation du marché africain et
et de réaliser des investissements supplémentaires pour améliorer les infrastructures.

Début juillet 2015, Wendel a annoncé le versement de 109 M\$ en vue de la finalisation de son dernier investissement

du mois de novembre 2014. Wendel

compte tenu des 195 M\$ déjà versés en décembre 2014. Cette dernière tranche a été réalisée avec une prime
supplémentaire de 15% par rapport à la tranche précédente versée en décembre 2014. IHS est ainsi valorisé sur la

mars 2013, Wendel a investi un total de 779 M\$ dans IHS.

Saint-Gobain - Progression de + 2,2 comparables

uille en termes de cessions e

premier et le second semestre. En effet, 2nd semestre est en croissance de + 5,1% par rapport à celui du 1^{er} et les deux tiers de la

-

Secure Solutions - 1,8 (except
e croissance de + 21,5 %, principalement
H en décembre 2014. Afin de concentrer ses activités sur les métiers
a décidé
électronique, le Conseil
(smartcards et cartes sans contacts 25

er

Ulrich Reutner a décidé

En 2015, NOP a accéléré le déploiement de sa stratégie de croissance visant le développement de son activité
issement de sa gamme de produit. La société a ouvert 4 nouveaux bureaux en
Allemagne, en Chine, en Inde et à Taïwan et a également renforcé ses équipes commerciales et de recherche
et développement.

rentabilité 31 décembre 2015 est en baisse de - 27,6 % à 648 M€, soit une marge de 12,1%.
ières ont entraîné un repli de la

Groupe Saham

centre de relations clients et poursuite du développement dans la santé

(Non consolidé . non audité)

2015, avec une croissance globale de + 19,3 % des primes 5,1 %
au Maroc (près de 40 % des primes brutes), et a été très dynamique dans les autres régions géographiques
(+ 19,2% chez LIA au Liban et +20.4% chez GAAS en Angola).

En matiè

acteurs régionaux de réassurance, présent dans 44 pays

arabophone et anglophone du Moyen- s processus métier (BPO), ciblant ainsi la clientèle

CSP Technologies

Acquisition de Maxwell Chase Technologies.

(Intégration globale depuis février 2015)

Le chiffre (« CSP ») M\$, soit une hausse organique de + 9,2 %. Cependant, la croissance totale (+ 3,5 %) a été

La croissance organique a été tirée par la hausse des volumes sur tous les marchés existants, en particulier sur le marché des bandelettes pour personnes diabétiques (croissance des volumes de + 16,6 %), des *cups*

Le 1^{er}

des plus importants fournisseurs de services de sécurité aux États-Unis, pour environ 1,68 Md\$. Dans le cadre de cette transaction, Wendel a investi environ 688 M\$ en fonds propres aux côtés du management environ 95% du capital de la société.

Fondée en 1957, AlliedBarton, dont le siège est à Conshohocken en Pennsylvanie est une société leader sur le marché américain des services de sécurité qui propose des solutions de surveillance humaine et des services e et de la crédibilité de la société qui compte plus de 62 000 salariés et 120 agences régionales réparties sur tout le territoire américain.

s

contrat avec le gouvernement. À leur égard, la société a mis en place une gouvernance en conformité avec les intérêts de la sécurité nationale des États-

Annexe 1 :

Annexe 2 : Tableau de rapprochement du résultat économique et du résultat comptable

()	Bureau
-----	--------